

Знакомьтесь, наш Проектный офис

Совсем недавно, в июне этого года, в компании «ОК «ФДП» появился новый отдел. Он состоит всего из двух человек и носит рабочее название Проектный офис. О том, для чего появилось подразделение, чем занимаются его сотрудники и какие у них планы, мы поговорили с руководителем отдела Еленой Карлинской.



— Как давно существует Ваш департамент?

— Решение о создании нашего департамента было принято 28 июня 2005 г. Президентом «ОК «ФДП» Глуховым С.Ю.

Роль Проектного офиса в организации можно уподобить роли диспетчера в системе управления воздушным движением. Проектный офис должен обеспечивать безопасное, с минимальными рисками и по возможности быстрое продвижение проектов в заданном направлении, предотвращать возможные несоответствия между проектами и имеющимися ресурсами, одним словом, стать лучшим другом и советчиком для руководителей проектов и руководства организации, помочь увеличивать прибыль на капитал, инвестированный в проекты (ROI).

— Какие конкретные цели стоят сегодня перед Вашим департаментом?

Создание Проектного офиса в компании на основе решения IBM Rational Portfolio Manager.

Выведение на российский рынок решения, признанного высшими консалтинговыми авторитетами мира по Управлению проектами и лидерами по созданию лучших решений.

На основе анализа рынка инструментов Управления портфелями проектов в России и в мире нами был выбран инструмент IBM Rational Portfolio Manager (IBM RPM). Этот выбор отнюдь не случаен:

— IBM RPM на современном этапе - лучшее решение на мировом рынке;

— функционал продукта охватывает все стороны Управления портфелями проектов;

— простота установки и внедрения инструмента;

— востребованность решения на рынке управления предприятиями;

— поддержка IBM — мирового лидера в данной области;

— заинтересованность со стороны «СОВНЕТ» в функционале инструмента и гарантии помощи в продвижении решения.

По оценкам мирового консалтингового авторитета Gartner Group, прогнозируется постоянный 10%-й рост продаж инструментов Portfolio Project Management (PPM). 50% организаций в мире адаптируют до конца 2006 года инструменты PPM.

Но на сегодняшний день инструмент Rational Portfolio Manager не локализован для России. Для его успешного продвижения на российском рынке необходима локализация продукта для нашей страны. Идея локализации продукта усилиями нашей компании получила одобрение IBM в рамках нашего партнерского соглашения и усилиям по продвижению компании IBM продукта Rational Portfolio Manager на российский рынок.

— С момента основания отдела прошло совсем немного времени. Какие задачи Вам уже удалось решить?

На сегодняшний день мы можем похвастаться следующими достижениями:

— Решение переведено на русский язык с учетом существующих стандартов Управления проектами;

— заключены необходимые партнерские соглашения с IBM и «СОВНЕТ» для совместного продвижения на российском рынке решения.

— Как Вы думаете, повлияет ли на «ОК «ФДП» внедрение Решения IBM Rational Portfolio Manager, над которым вы работаете?

— Разумеется, мы надеемся на успешное функционирование Проектного офиса в «ОК «ФДП» и открытие проекта распространения опыта на весь холдинг «ОК «ФДП» станет автором лучшего востребованного на рынке России решения по управлению портфелями проектов. Именно «ОК «ФДП» будет главным Центром компетенции IBM по управлению портфелями проектов в России.

— Почему именно Вам доверили миссию адаптации IBM Rational Portfolio Manager?

— Немалую роль в этом сыграло то, что «ОК «ФДП» является партнером IBM, и совсем недавно мы получили Сертификат партнерства с компанией «СОВНЕТ».

Что касается личного опыта вывода на рынок новых Решений, с 2000 года я успешно руководила направлениями Rational, COGNOS и FileNet на российском рынке в компаниях АйТи, СИБИНТЕК и CSBI,

имею Сертификаты по этим решениям и по Управлению проектами.

— Как должно отразиться сотрудничество с «СОВНЕТ» на работе нашей компании?

— Чтобы быть конкурентоспособным, нужно постоянно совершенствовать свое профессиональное мастерство, расширять и углублять деловые связи, а также хорошо ориентироваться на рынке проектов, продуктов и услуг Ассоциация «СОВНЕТ» предоставляет своим партнерам такую уникальную возможность.

Став членом «СОВНЕТ» «ОК «ФДП» получает:

— широкие возможности для профессионального развития в области УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ; возможность обмена идеями, опытом и обсуждения возникающих проблем с ведущими отечественными и зарубежными профессионалами по управлению проектами;

— содействие в получении профессионального образования и повышения квалификации в ведущих учебных центрах мира;

— возможность публикации своих работ в ведущих профессиональных российских и зарубежных изданиях по Управлению проектами;

— оказание практической помощи в Управлении портфелями проектов;

— деловые связи и возможность использования профессиональных сетей практически всех стран мира;

— доступ к профессиональным информационным базам данных по Управлению проектами;

— полную информацию и возможность участвовать в национальных и международных форумах по Управлению проектами.

— Какую работу Вы планируете провести после адаптации IBM Rational Portfolio Manager?

Мы планируем: — сдать в эксплуатацию решение по Управлению портфелями проектов для юридического департамента «ОК «ФДП» и затем тиражировать это решение для всей группы компаний;

— зарегистрировать решение «ОК «ФДП» в списке партнерских Решений IBM;

— получить рекомендации «СОВНЕТ» по организации Управления портфелями проектов на предприятиях с использованием нашего решения;

— осуществить продажи решения нашим клиентам и привлечь новых клиентов в компанию;

— получить приток новых клиентов благодаря Центру компетенции.

Наш друг-СОВНЕТ



Уважаемые коллеги! Поздравляем Вас! 1 сентября 2005 г. компания «ОК «ФДП» вступила в ряды «СОВНЕТ». Мы получили Сертификаты компании и членов ассоциации: Глухова С.Ю., Карлинской Е.В. и Катанского В.В. Данные Сертификаты гарантируют сотрудничество и поддержку нашего решения по созданию офиса управления проектами «СОВНЕТ». Более подробную информацию Вы можете получить на сайте «СОВНЕТ» (www.sovnet.ru).

РЕЙТИНГ

Публикуем результаты участия кампании «ОК «ФДП» в рейтинге РА «Эксперт» за первое полугодие 2005 годв:

1 место — в рейтинге по налоговому консалтингу;

7 место — в рейтинге среди компаний, предоставляющих консалтинговые услуги.

Так же публикуем результаты участия «ОК «ФДП» в рейтинге «ЮНИПРАВЭКС». Компания «ОК «ФДП» набрала высший балл среди консалтинговых компаний: 1+++A+++A+++.

Более подробную информацию о рейтингах вы можете узнать из журнала «Эксперт» № 35 (от 19 сентября 2005 г.) и на сайте www.rbk.ru